

Interview met dhr. Jean-Jacques Picard, *Head of Communication*, bij het agentschap Luxembourg for Finance

door Stéphan Darimont. Banking Boulevard. Luxemburg. Januari 2013

In eerste instantie geeft dhr. Picard toelichting bij de promotionele en strategische activiteiten van het agentschap *Luxembourg for Finance* ten dienste van het Luxemburgse financiële centrum. Vervolgens geeft hij commentaar op de wet van 21 december 2012 over het uitoefenen van de activiteit van "family office" in het Groothertogdom Luxemburg.

- **(SD): Goeiemiddag, Jean-Jacques Picard.**
- **(JJP): Goeiedag.**
- **(SD): U bent bij Luxembourg for Finance verantwoordelijk voor de communicatie. Kunt u ons kort de rol en de activiteiten van het agentschap beschrijven?**
- **(JJP):** Luxembourg for Finance is een economische belangenvereniging die iets meer dan vijf jaar geleden werd opgericht door de Luxemburgse overheid en door de private financiële sector. De missie van het agentschap bestaat erin bij te dragen aan de ontwikkeling van het Luxemburgse financiële centrum door de vele troeven, producten en diensten beter bekend te maken bij een internationaal publiek van overwegend financiële professionals.

Ontwikkeling behelst twee aspecten. Vooreerst is het zaak de bestaande activiteiten te consolideren en de positie van Luxemburg als financieel centrum nog te versterken voor die activiteiten waarin het zich in de loop der jaren is gaan specialiseren: private banking, beleggingsfondsen, levensverzekeringen en herverzekering. Daarnaast moet er werk worden gemaakt van diversificatie op twee niveaus: ten eerste met betrekking tot de geografische herkomst van de marktspelers en potentiële klanten, ten tweede met betrekking tot de aangeboden producten en diensten.
- **(SD): In het kader van jullie promotieactiviteiten voor het Luxemburgse financiële centrum organiseren jullie regelmatig roadshows en financiële seminars in het buitenland. Jullie hebben een eigen website en zijn aanwezig op de sociaalnetwerksites. Daarnaast houden jullie ook strategisch toezicht op de markten. Wat houdt die activiteit precies in, in de wetenschap dat de concurrentie tussen diverse beurzen en beursoperatoren vaak hard is?**

- **(JJP):** We hebben inderdaad een afdeling markttoezicht opgericht die de grote trends op de financiële markten volgt, kijkt naar wat er gebeurt op andere beurzen, hoe de vraag naar producten en diensten evolueert bij bestaande en potentiële klanten, ... Op die manier proberen we nieuwe marktsegmenten te onderkennen.

Maar uiteindelijk ligt het initiatief om het product- en dienstenaanbod te diversifiëren bij de professionele marktspelers en bij de wetgever, die een regelgevingskader moet creëren dat het mogelijk maakt om nieuwe activiteiten te ontplooiën.

- **(SD): Dat begrijp ik. Zou u inzake prudentieel toezicht, een thema dat in veel landen hoog op de agenda staat, een vernieuwend initiatief kunnen opnoemen dat recentelijk door het Groothertogdom werd genomen?**
- **(JJP):** Jazeker, het recentste initiatief is echt een toonbeeld van innovatie, niet alleen voor Luxemburg maar voor heel Europa. Ik heb het dan over de afbakening van een wettelijk kader voor de zogeheten *family offices*. De wetgever reageerde daarmee op de evoluties binnen de private bankingsector.

Mensen met een groot vermogen beleggen vandaag in een steeds groter aantal activaklassen en ook in verschillende rechtsgebieden, waardoor het beheer van hun vermogen almaar complexer wordt. De vraag naar gepersonaliseerde professionele bijstand is dan ook fors toegenomen en als reactie op die vraag werden er steeds meer *family offices* opgericht.

Die bieden een overkoepelend vermogensbeheer door op een onafhankelijke manier de beste financiële dienstverleners te selecteren om een familiaal vermogen in stand te houden en te laten aangroeien. De titel van *family office* was tot voor kort echter niet beschermd, zodat om het even wie zich als expert ter zake kon uitgeven en kon starten met het aanbieden van dit type diensten, wat niet noodzakelijk in het belang van de klant speelde.

Door de wet van 21 december 2012 behoudt de Luxemburgse wetgever het uitoefenen van family office-activiteiten nu voor aan een beperkt aantal gereguleerde professionals, die bovendien allemaal, net zoals bijvoorbeeld kredietinstellingen, onderworpen zijn aan het beroepsgeheim en aan de antiwitwaswetgeving. Ik moet er wel aan toevoegen dat de wet enkel professionele vermogensbeheerdiensten viseert die worden verstrekt aan meerdere families. De *single family offices*, die werden opgericht door één familie of die slechts de belangen van één familie dienen, vallen niet onder de nieuwe wet.

(SD): Van harte bedankt voor dit gesprek, mijnheer Picard.

(JJP): U bent bedankt.